

Programa de Empreendedorismo

Estudos de caso: Três contos sobre negociação

Conto 1

Numa aldeia distante, um homem deixou 17 camelos aos seus três filhos. Ao primeiro filho, deu metade dos camelos; ao segundo, deixou um terço; e, ao filho mais novo, deu um nono dos camelos. Ao dividir os camelos, os irmãos entraram numa negociação acesa. Dezassete não é divisível por dois nem por três nem por nove. O ambiente entre os irmãos começou a ficar tenso e as discussões adensaram-se.

Por fim, e em desespero, foram consultar a Mulher Sábia. Ela refletiu sobre o problema durante muito tempo e, por fim, procurou-os e disse-lhes: “Bem, não sei se vos posso ajudar, mas pelo menos, se quiserem, podem ficar com o meu camelo.” Ficaram então com 18 camelos.

O primeiro filho ficou com a sua metade: metade de 18 é 9. O segundo filho guardou o seu terço: um terço de 18 é 6. O filho mais novo ficou com o seu nono: um nono de 18 é 2. Ao todo, os irmãos tinham agora 17 camelos. Sobrava-lhes um camelo. Devolveram-no então à Mulher Sábia.

E os três irmãos lá seguiram felizes o seu caminho com os seus camelos.

Programa de Empreendedorismo

Conto 2

Ao lermos a história anterior, pode incomodar o facto de a Mulher Sábia não ter feito nada de mais. Afinal de contas, inicialmente ela deu o seu camelo aos irmãos e depois teve-o de volta, não ganhando nada com o seu trabalho.

As notícias sobre o que a Mulher Sábia fizera pelos três irmãos correram depressa e, pouco tempo depois, um homem muito rico apareceu, também com três filhos a quem tinha legado 35 camelos. Também eles tiveram de dividir os camelos por $1/2$, $1/3$ e $1/9$ para o mais velho, o do meio e o mais novo, respetivamente. A mesma discussão acesa rebentou; os três irmãos não conseguiam chegar a acordo sobre como dividir os 35 camelos conforme a vontade do pai.

Como acontece com qualquer negociador sábio, desta vez a Mulher Sábia pensou numa forma criativa de todos beneficiarem da situação e em como dar o seu sábio conselho. “Também,” pensou ela, “já há muito tempo que não compro um vestido para mim”.

Mais uma vez, a sábia mulher fez o seu truque – mas desta vez com um retoque. Ela acrescentou o seu camelo aos 35 dos irmãos para obter 36. Depois deu 18, ou metade, ao primeiro irmão, 12, ou $1/3$, ao segundo, e 4, ou $1/9$, ao último dos três irmãos.

Agora sobravam dois camelos. Um dos camelos era dela. E o segundo? A Mulher Sábia ficou com ele como forma de pagamento.

Mais tarde nesse mesmo dia, a Mulher Sábia foi passear ao pôr do sol, sorrindo e vestindo um lindo vestido novo.

Programa de Empreendedorismo

Conto 3

Um dia, os três irmãos voltaram a procurar a Mulher Sábia e perguntaram-lhe: “Ensina-nos a negociar pois nós também queremos ter mais camelos. Claramente sabes coisas que nós não sabemos e és sábia sobre as coisas do mundo”. “Bem, deixem-me ensinar-vos algo que é fácil de dizer mas complicado de fazer”, disse ela.

“Dois de vocês vão buscar o vosso melhor camelo para fazerem uma corrida até à árvore ali ao fundo e voltar.” Cada um dos dois irmãos, sempre ávidos de uma disputa, selecionou o seu camelo mais rápido. “No entanto”, disse a Mulher Sábia, “nesta corrida, o dono do camelo vencido ficará com o camelo do outro.” “O perdedor?”, perguntou o irmão mais novo. “Mas isso vai demorar o dia e a noite toda e é uma corrida muito estranha.”

Posto isto, a Mulher Sábia dirigiu-se até aos outros dois irmãos que aguardavam o início da corrida, e sussurrou-lhes algo. Imediatamente, eles soltaram os camelos e correram até à árvore tão depressa quanto podiam.

“Estás a ver, quando se negocia camelos temos de pensar de forma diferente sobre coisas habituais.”, disse a Mulher Sábia ao irmão mais novo que observava estupefacto tudo aquilo. “O que é que lhes disse?”, perguntou ele. A Mulher Sábia retorquiu: “Dei-lhes apenas uma breve instrução: ‘Troquem os camelos!’”

Os três irmãos deixaram a Mulher Sábia ao pôr do sol, um mais rico, outro mais pobre e os três mais sábios.