

Formação de Empreendedorismo

Análise de risco

Situação

Durante a fase de planeamento, é necessário construir um modelo que incorpore todo o progresso do projeto, bem como o curso da próxima fase do mesmo. Normalmente, o gestor de projeto, os elementos da equipa ou os responsáveis pelos módulos de trabalho/diferentes tarefas encontram riscos adicionais que podem ter um impacto negativo no progresso do projeto.

Resultado final

Lista de riscos do projeto e medidas para a sua redução.

Procedimento a seguir

1. **Síntese:** Considere quais os possíveis riscos que podem surgir em relação ao planeamento do projeto. Procure riscos considerando as quatro áreas principais da sua ocorrência: tecnologia, organização, pessoas e meio ambiente.
2. **Portfólio de riscos:** Determinar possíveis riscos que possam ter uma influência negativa sobre o progresso do projeto. Avaliar os riscos em relação à sua probabilidade de ocorrência (baixa, média ou alta) e visualizar os resultados (portfólio).
3. **Medidas de risco:** Identificar medidas preventivas ou corretivas que reduzam a probabilidade de ocorrência e/ou o impacto dos riscos.
4. Preparar uma breve **apresentação** para toda a equipa.

1) Visão geral: Quais são os possíveis riscos em relação a este projeto?

Focando em...	... possíveis riscos podem ser...
Contexto do projeto e análise das partes interessadas	
Matriz de objetivos	

2) Medidas de risco

Nº	Risco	Probabilidade	Impacto	Medida	
				Medida preventiva	Medida corretiva
1	Ausência do trabalho do líder jovem devido a uma ligeira constipação.	Baixa	Elevado: A viagem não pode ser realizada sem um líder jovem.	Designar um líder juvenil substituto antes de	O substituto acompanha o grupo durante a viagem.

Formação de Empreendedorismo

				25.04.	
2	Paris é cara e os custos são muito elevados.	Médio	Elevado: Menos de 20 jovens participam na viagem. A viagem está em risco.	Diferencie sempre o que é uma "obrigação" e o que é uma "opção". Tenha em conta as duas alternativas.	Cancele as "opções" não obrigatórias.
...					

As medidas preventivas são utilizadas antecipadamente, a fim de reduzir a probabilidade de ocorrência de riscos e o impacto dos riscos. As medidas corretivas são utilizadas em casos de emergência (sendo uma espécie de "plano B").

Probabilidade de ocorrência: incerteza ou risco?

Nem todas as incertezas podem ser consideradas como riscos. Durante a análise de risco, deve considerar apenas os riscos, não as incertezas! Uma incerteza torna-se um risco se a sua probabilidade de ocorrência puder ser estimada e quantificada **e/ou** se tiver um impacto elevado. Por exemplo, andar de bicicleta durante 30 minutos com o cabelo molhado pode ser considerado um **risco** se o fizer no Inverno frio.

Por outro lado, se fizer o mesmo na praia durante o verão, o cabelo molhado simplesmente representará uma **incerteza**. Se algo é um risco ou uma incerteza é, portanto, uma questão de avaliação e das suposições que faz. O tema do projeto também pode fazer a diferença:

5 % da probabilidade ou impacto do risco pode ser considerado alto ou baixo, dependendo do projeto. Para chegar a conclusões, utilize novamente o método de brainstorming: reúna informações e, em seguida, avalie os seus resultados. Posso estimar a probabilidade de ocorrência deste evento? Ele representa um risco? Qual é o seu impacto? Pode ser considerado apenas como uma incerteza?

Disposição dos riscos e consequências

A vontade de correr riscos difere de pessoa para pessoa e de situação para situação. Enquanto alguns ainda podem deliberar, outros já tomariam medidas. Muitas vezes, estas atitudes extremas compensam-se mutuamente numa equipa. No entanto, o efeito também pode aumentar se apenas uma parte estiver representada na mesma equipa (por exemplo, apenas "eternamente hesitante" vs. apenas membros "ousados"). Então, a ousadia ou cautela devem prevalecer? As consequências para o projeto podem ser: atrasos, custos excessivos, falhas e erros ou outros efeitos negativos como perda de reputação ou confiança.



YOUTHPRENEURS-LEARNING BY DOING

2016-3-RO01-KA205-035607

Formação de Empreendedorismo

Riscos e oportunidades

Riscos e oportunidades são dois lados da mesma moeda. Muitas vezes, apenas o aspeto de risco é levado em consideração. No entanto, as oportunidades ocultas podem (e devem) ser analisadas da mesma forma: qual é a probabilidade de uma oportunidade? Quais são os seus impactos? Somente quando os riscos e as oportunidades são vistos em conjunto é que se pode discernir o valor real de um projeto.

