

Formação de Empreendedorismo

Ação completa como modelo-base: Jantar-Festa de despedida de Projeto de intercâmbio

Indicações

Durante a execução do projeto, o gestor do projeto de cada equipa tem a responsabilidade de informar suficientemente cada participante sobre a progressão do projeto. Isto pode ser feito, por exemplo, com a ajuda do diário de bordo do projeto comum, mas também através de diálogo pessoal, reuniões e apresentações.

O marketing do projeto envolve a apresentação interna e externa de um projeto. Isto inclui:

- um título de projeto atrativo;
- a criação de um logótipo de projeto;
- uma representação baseada no desempenho do progresso do trabalho;
- apresentação de relatórios regulares sobre o progresso do projeto, a fim de informar os decisores/clientes;
- desenvolvimento de um website do projeto, etc.

O controlo do projeto é uma das principais tarefas do gestor do mesmo durante a sua fase de realização. Significa prever, numa fase inicial, possíveis desvios do plano, identificar os que já ocorreram e reagir imediatamente para os corrigir.

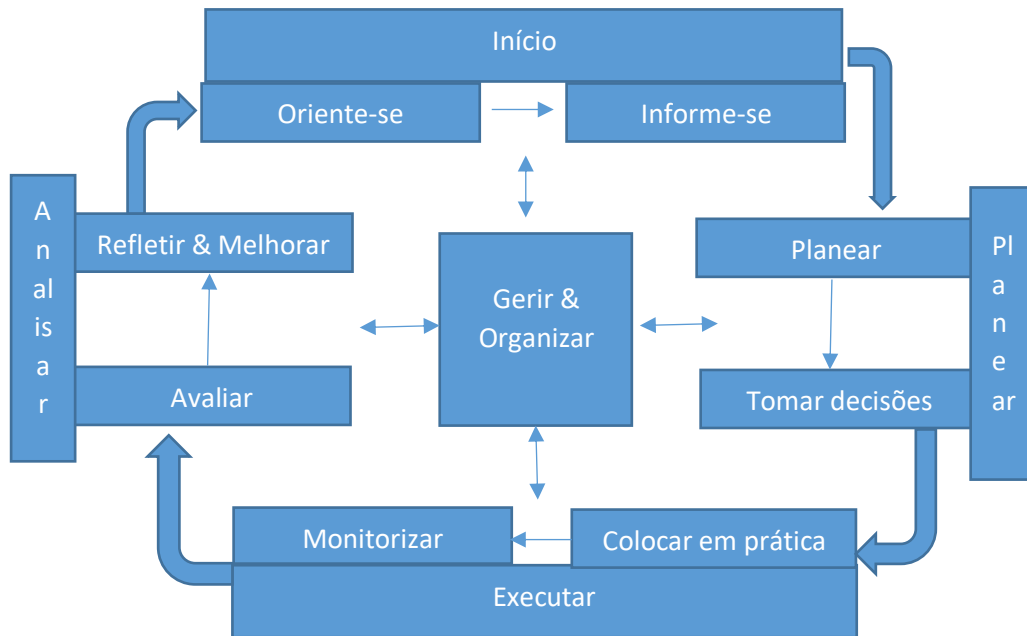
Outra tarefa do gestor de projeto é oferecer orientação e apoio para a resolução de conflitos (interculturais).

Os prazos representam uma excelente oportunidade para o controlo de projetos. Durante a definição desses resultados intermediários é possível rever criticamente as fases e etapas do projeto realizadas e ter a possibilidade de fazer as correções correspondentes no plano do projeto, se necessário. Todos os participantes/integrantes da equipa devem comparecer às reuniões definidas!

As tabelas Excel são uma ferramenta de controlo eficaz para projetos de pequeno e médio porte. Nestas tabelas é possível incluir e comparar os valores-alvo e os valores reais. No entanto, é crucial documentar a informação corretamente e atualizá-la continuamente.

Uma ação completa consiste em várias etapas. Quando as situações são complexas e pouco claras, pode facilmente acontecer que os passos da ação sejam perdidos porque simplesmente se salta para o mais conveniente. Por exemplo, pode acontecer que as ideias sejam colocadas diretamente em prática sem considerar o objetivo real da ação. No entanto, se respeitar este modelo base para a ação completa, pode não voltar a cometer este erro.

Formação de Empreendedorismo




Exercício


1. Forme grupos de três. Imagine que irão organizar em conjunto o **Jantar-Festa de despedida de Projeto de intercâmbio**.
2. O que tem que ter em consideração? As perguntas da próxima página ajudá-lo-ão a avaliar melhor o projeto. Que outras questões podem ser levantadas?
3. Que respostas você encontrou em relação ao projeto "**Jantar-Festa de despedida de Projeto de intercâmbio**"?
4. Compare o modelo base para ação completa com o Roteiro de Gestão de Projetos acima. O que consegue observar?
5. Finalmente, apresente os seus resultados (3-5 minutos).

Formação de Empreendedorismo


B.

Orientar-se	Qual foi a razão inicial do projecto "Viagem à volta do mundo... Quais são as condições básicas (perspetiva temporal, custos)? Outras questões... O que deve ser alcançado e o que não deve ser alcançado? Existem contra-argumentos para o projeto?	Palavras-chave
		
Informar-se		




Planear	O que temos de fazer e quando temos de o fazer? Quem se encarrega de que tarefas? Outras perguntas... Que riscos devem ser considerados? O projeto deve ser realizado ou não?	Palavras-chave
		
Tomar decisões		



Colocar em prática	Estamos a realizar as tarefas certas (prioridades)? O que devemos fazer de diferente? Outras perguntas Estamos a realizar as tarefas corretamente (qualidade)?	Palavras-chave
		
Monitorizar continuamente		

Formação de Empreendedorismo

	Somos tão rápidos, tão bons e tão bons quanto deveríamos ser?	
↓		
Avaliar	Quais os objetivos que atingimos e quais os que não foram alcançados?	Palavras-chave
	Alcançámos os nossos objetivos corretamente?	
	Outras questões	
	Por que atingimos ou não atingimos os nossos objetivos?	
	O que faríamos de diferente da próxima vez?	
Refletir e Melhorar		